Plano Atividades 2018

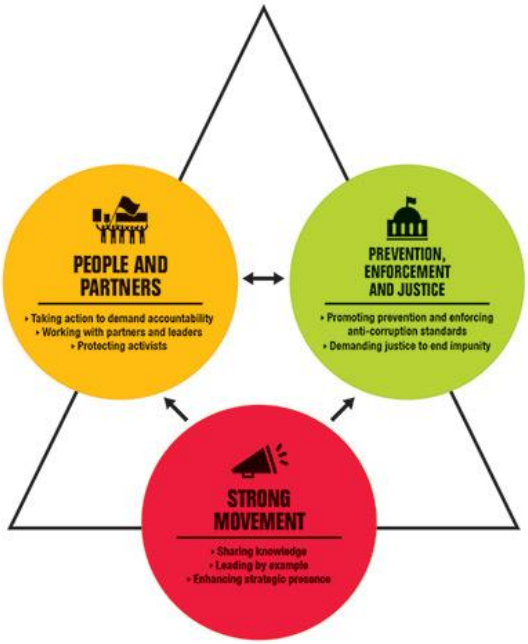
TRANSPARÊNCIA E INTEGRIDADE

Transparency International Portugal

Introdução

O Plano de Atividades para o ano 2018 foi elaborado tendo presente os projetos em curso e cumprimento dos objetivos de capacitação e sustentabilidade organizacional, mas também o reforço da missão e visão da TI-PT no quadro da sua estratégia de desenvolvimento 2016-2020, necessariamente alinhada com a Estratégia 2020 da Transparency International: *Together Against Corruption*, em razão da acreditação Full Chapter obtida em julho de 2017:

Together against Corruption: Transparency International Strategy 2020



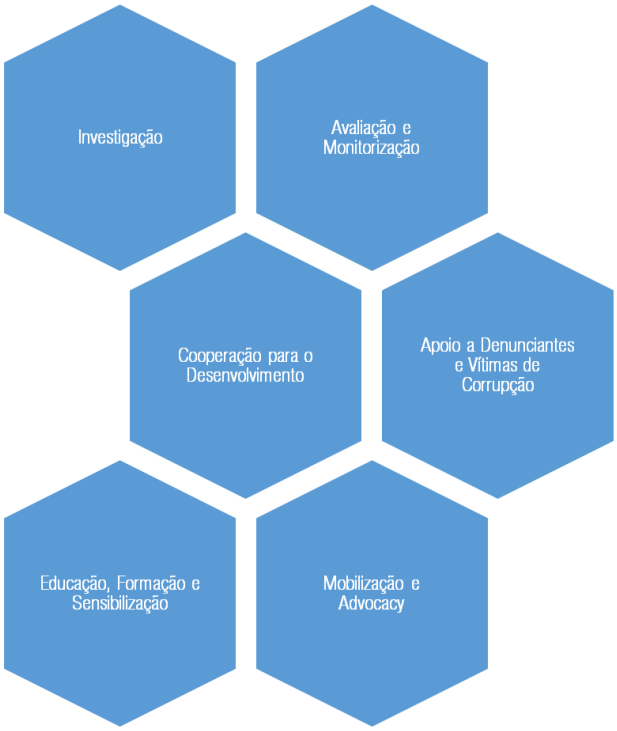
São prioridades desta estratégia:

1) instituir uma cultura de ativismo anticorrupção, apoiando indivíduos e grupos de capazes de liderar o trabalho de combate à corrupção, sejam eles os capítulos nacionais que integram o movimento Transparency International, ou todas e todos quantos denunciam e/ou são diretamente afetados por práticas e comportamentos corruptos;

2) trabalhar para o fortalecimento dos sistemas de prevenção da corrupção e o reforço da aplicação efetiva de medidas e leis que garantam que a corrupção – e especialmente a grande corrupção -não segue impune;

3) capacitar o movimento para que se torne progressivamente mais forte na luta anticorrupção e com maior impacto a nível nacional e transnacional.

Nessa medida, definiu a Transparência e Integridade as seguintes dimensões de intervenção:



Investigação

Desenvolvemos em permanência atividades de investigação aplicada às questões da Boa Governança e da Corrupção em diferentes áreas. Para efeito, é estratégico o desenvolvimento de sinergias com entidades do sistema científico nacional, tais como Universidades e Centros de Investigação, mas também pelo apoio à pesquisa de investigadores e estudantes trabalhando as temáticas em que somos especialistas.

Avaliação e Monitorização

- Avaliação do progresso na implementação de convenções e acordos internacionais e de legislação nacional e comunitária

Avaliamos o progresso na implementação de convenções e acordos internacionais versando a boa governança e a corrupção, de legislação nacional e comunitária de prevenção e combate à corrupção, nomeadamente no que se refere ao branqueamento de capitais e financiamento do terrorismo, regulação do lobby e conflitos de interesses e financiamento político.

Avaliamos igualmente o quadro regulatório nacional nestas matérias, seus avanços e recuos, e apresentamos regularmente recomendações aos principais responsáveis políticos a nível nacional e internacional.

- Avaliação e monitorização da governança em instituições públicas

Avaliamos a qualidade da governação, a integridade e a transparência no poder central e local, e monitoramos a implementação dos Planos de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, contribuindo ativamente para a implementação de programas anticorrupção em áreas particularmente sensíveis, como a da contratação pública.

- Avaliação e monitorização de sistemas de compliance e de gestão de riscos de corrupção no setor privado

O setor privado é especialmente vulnerável à ocorrência de ilegalidades e situações de corrupção, mas tarda a instalar-se em Portugal uma verdadeira cultura de integridade nos negócios. O nosso trabalho passa por avaliar e monitorar medidas que promovam uma economia limpa de corrupção, mais produtiva e sustentável.

Cooperação para o Desenvolvimento

A TI-PT está acreditada Organização Não-Governamental para o Desenvolvimento desde 2016, assumindo como sua a responsabilidade de apoiar a capacitação de ativistas e ONG anticorrupção noutros países, com especial enfoque para os que integram a Comunidade de Países de Língua Portuguesa.

Apoio a denunciantes e vítimas de corrupção

A Provedoria é um serviço prioritário no trabalho da associação desde 2011, permitindo não apenas apoiar e aconselhar todas as pessoas que nos contatam denunciando situações de corrupção, má governança, conflitos de interesses e conluio, mas também todas aquelas que se nos dirigem por dificuldades no acesso à justiça.

Educação, Formação e Sensibilização

A Educação para a Cidadania e Participação Cívica, bem como a Formação sobre os temas que investigamos e avaliamos, são também domínios de intervenção estratégica, já que uma sociedade civil atenta, informada e participativa, que repudia a má governança e a corrupção e exige os mais elevados padrões de transparência, integridade e responsabilidade das instituições é fundamental para cumprimento da nossa missão.

Mobilização e Advocacy

O trabalho de mobilização e advocacy da TI-PT faz-se com o duplo objetivo de informar/ sensibilizar e de motivar para o combate à corrupção, suscitando o envolvimento e a participação dos associados e do público em geral em campanhas que, de modo estruturado e sistemático, coloquem as questões da má governança e da corrupção na agenda política e mediática e no ciclo de políticas públicas.

Atividades de capacitação organizacional 2018 (GROW)

A principal atividade de capacitação organizacional planeada para 2018 consiste na implementação do sistema de gestão CRM/ ERP Odoo, através do qual se espera possam ser atingidos ganhos de produtividade com impacto significativo.

Tal é especialmente importante considerando as limitações financeiras da TI-PT no que se refere ao reforço do número de trabalhadores ao serviço, e a expetativa é que o novo sistema permita automatizar inúmeros processos do "dia a dia" que ocupam o tempo da equipa desnecessariamente, bem como permitir "dar o salto" para processos de gestão e de fundraising mais profissionais

A título de exemplo refira-se que a gestão financeira e de projetos da associação é atualmente feita através de múltiplas folhas de cálculo, de forma manual e sujeita a erro humano, além da deficiente segurança dos dados. A conciliação bancária é também um processo manual, sujeito aos mesmos constrangimentos. Todos estes processos absorvem cerca de 30% do tempo da Diretora Executiva e do Assistente a Projetos em tarefas de natureza meramente administrativa, que impedem a indispensável análise e programação financeira de forma ágil e sistemática.

Após a implementação Odoo, esperamos que a gestão financeira e de projetos esteja organizada por centros de custo (projetos+grow), tornando possível um único lançamento de despesa e alocá-lo a projetos específicos, de forma automática (% de alocação) e fazer a conciliação bancária (pagamentos) por importação do extrato bancário para o sistema. Da mesma forma, será possível reportar as finanças da associação por "centro de custo" e "tipo de despesa" de forma automática e imediata, quase em tempo real, bem como projetar estrutura de encargos e financiamentos no tempo. No futuro, será possível associar igualmente os módulos de contabilidade e payroll atualmente disponibilizados gratuitamente pelo contabilista.

Até final do 1º semestre de 2018 esperamos igualmente poder mudar a localização do escritório da TI-PT para um espaço mais confortável e de maiores dimensões (o atual tem cerca de 20 m2 e não dispõe de janelas). Esta mudança de instalações é tida por fundamental, não apenas para melhorar as condições de trabalho da equipa, mas também porque esperamos possa materializar o envolvimento de voluntários no trabalho da associação – a falta de espaço adequado tem também a este nível constituído um enorme constrangimento.

Ao nível da capacidade de mobilização e *advocacy*, continuaremos a investir em recursos tecnológicos inovadores, privilegiando sempre a utilização de ferramentas Open Source.

Financiamento: Transparency International: Small Grant 2017 e JB Fernandes Memorial Trust

Programas, Projetos e Campanhas 2018

A implementação de programas, projetos e campanhas é nuclear no trabalho da TI-PT, mas encontra-se obviamente muito dependente da disponibilidade de fundos, pelo que o Plano de Atividades de 2018 expressa um conjunto de áreas programáticas que a atual Direção entende prioritárias, e para as quais foram definidas estratégias de implementação capazes de materializar, se não todos, pelo menos alguns dos seus objetivos.

PROGRAMA 1

Cidadania e Participação Cívica

1.1 Reforço da qualidade da Democracia em Portugal

1.2 Criação de Bolsa de Voluntários TI-PT

Na qualidade de Ponto de Contacto da Sociedade Civil da Community of Democracies, em 2018 prosseguiremos os contactos com outras ONG e organizações da sociedade civil com vista à criação de um fórum permanente de debate e discussão sobre a qualidade da Democracia em Portugal.

Em simultâneo, prosseguiremos com a realização do FesTIval Transparente, sustentado numa programação cultural pensada para convocar a ação e mobilização de um público cada vez mais vasto em defesa de uma sociedade mais justa e mais igual.

Da mesma forma, procuraremos organizar e desenvolver a nossa Bolsa de Voluntários, tendo presente que tal modelo de colaboração é indispensável à atividade da TI-PT

PROJETOS APOIADOS	Resultado esperado	Apoio
Fórum Democracia	Qualidade da Democracia em Portugal discutida num encontro entre ONG de diferentes áreas	*Sem financiamento*
FesTIval Transparente	Público em geral reflete sobre o lugar da luta contra a corrupção na defesa dos direitos e das liberdades fundamentais, problematizando desigualdades à escala mundial	*Sem financiamento*
Bolsa de Voluntários TI-PT	Voluntários mobilizados para participar ativamente em iniciativas da TI-PT	*Sem financiamento*

PROGRAMA 2

Educação/ Formação

2.1 Conteúdos TI-PT para a Educação de Crianças, Jovens e Adultos

2.2 Literacia Anticorrupção

A inclusão das questões éticas e da problemática da corrupção e dos modelos de governança que impedem o desenvolvimento sustentável de países e povos em materiais dirigidos à educação e formação de crianças, jovens e adultos assume uma importância crucial enquanto fator de mobilização. Nessa medida, é objetivo da TI-PT alargar o seu potencial de impacto, nomeadamente através de parecerias com ONG e outras instituições que trabalham na área educativa.

Em complemento, a reestruturação do serviço Provedoria será acompanhada do desenvolvimento de conteúdos dirigidos a denunciantes e vítimas de corrupção e ao público em geral, por forma a incrementar o acesso à justiça.

PROJETOS APOIADOS	Resultado esperado	Apoio
Brochura "Jogo Combinado"	Alunos do 3º Ciclo do Ensino Básico e Ensino Secundário (12 aos 17 anos) sensibilizados para a problemática da manipulação de competições desportivas/ jogo combinado (Match-Fixing)	Instituto Português do Desporto e da Juventude (PNED - Plano Nacional de Ética no Desporto)
Glossário Anticorrupção	Público em geral dotado de conhecimentos básicos sobre corrupção, má governança e matérias conexas	JB Fernandes Memorial Trust
Direito a escolher - Direito de escolher - Jogo de cartas participativo promovendo uma experiência ética inclusiva / *Right to Choose - Participative role-playing card game promoting an inclusive ethical experience*	Professores e alunos habitando contextos especialmente carenciados refletem sobre as questões da integridade e da responsabilidade associadas à corrupção, guiando-os para a adoção de comportamentos éticos e socialmente responsáveis	JB Fernandes Memorial Trust

PROGRAMA 3

Proteção de denunciantes e vítimas de corrupção

3.1 Apoio a denunciantes e vítimas de corrupção

3.2 Proteção de Denunciantes

Ao longo do ano 2018 procuraremos normalizar o funcionamento da Provedoria, dotando a equipa de competências na área jurídica e prosseguindo a parceria com o Hermes Center for Transparency and Digital Human Rights, nomeadamente no que se refere à garantia de que dispomos de uma plataforma de receção de denúncias segura (GlobaLeaks).

Mais relevante, contudo, é a circunstância de termos sido selecionados para parceiros de implementação de um projeto europeu que tem como objetivo o reforço da regulamentação da proteção de denunciantes. O projeto, a desenvolver entre 2018 e 2019, encontra-se alicerçado na sensibilização para a necessidade de proteger denunciantes e vítimas de corrupção, mas compete-nos igualmente elaborar o Estado da Arte sobre a proteção de denunciantes no nosso país, e mobilizar os stakeholders mais relevantes para que seja finalmente aprovada uma Lei de Proteção de Denunciantes em Portugal.

PROJETOS APOIADOS	Resultado esperado	Apoio
Provedoria	Denunciantes e vítimas de corrupção beneficiam de apoio e aconselhamento	Adessium Foundation
Breaking the Silence: Changing legislation and the culture on whistleblower protection in Portugal	Lei de Proteção de denunciantes em Portugal aprovada	Adessium Foundation t

CAMPANHAS FINANCIADAS	Resultado esperado	Financiamento
Quem denuncia, protege. Vamos proteger quem denuncia	Público em geral sensibilizado e mobilizado para a adoção de uma Lei de Proteção de Denunciantes em Portugal	Adessium Foundation

PROGRAMA 4

Beneficiários Efetivos e Transparência Fiscal

4.1 Combater a Grande Corrupção

4.2 Registo Público de Beneficiários Efetivos em Open Data

São habitualmente os casos de corrupção envolvendo altas figuras públicas e com ramificações internacionais, que causam os maiores prejuízos aos países, não só pelo desvio de preciosos recursos públicos, mas pela destruição da confiança dos cidadãos nas instituições democráticas. Em linha com a estratégia da Transparency International, o combate à impunidade perante este tipo de crime é uma prioridade da TI-PT que, para isso, procurará reforçar os seus esforços cooperando com os nossos colegas da rede TI, fortalecendo a colaboração com ativistas e ONG do espaço lusófono, continuando a monitorizar os progressos de Portugal no cumprimento dos seus compromissos nesta matéria, e envolvendo neste trabalho decisores públicos, o sector privado e a sociedade civil, nomeadamente no que se refere à implementação do Registo Público de Beneficiários Efetivos

CAMPANHAS APOIADAS	Resultado esperado	Apoio
Vistos Gold	Público em geral sensibilizado e mobilizado para o encerramento do Programa Vistos Gold	Global Anti-Corruption Consortium

PROGRAMA 5

Lobi e Conflitos de Interesses

5.1 Aumento da transparência na política e reforço da prevenção dos conflitos de interesses dos titulares de cargos públicos

5.2 Investigação sobre a gestão danosa das Parcerias Público-Privadas (PPPs)

O Parlamento criou em 2016 uma comissão eventual para propor medidas de aumento da transparência na política sem resultados visíveis e os escândalos sucedem-se a um ritmo verdadeiramente vertiginoso, descredibilizando as instituições, e com isso os níveis de confiança dos cidadãos no sistema democrático.

Temos muito trabalho feito nesta área, e, portanto, a responsabilidade de nos assumirmos enquanto porta-vozes de propostas que efetivamente promovam a gestão de conflitos de interesses na classe política, e de regulação do lóbi que dê a todos os cidadãos a capacidade de serem ouvidos na elaboração das políticas públicas e de serem informados sobre as consequências e os resultados dessas mesmas políticas.

Financiamento: sem financiamento

PROGRAMA 6

Integridade e Transparência no Poder Local

6.1 Monitorização da transparência municipal

6.2 Capacitar o Poder Local enquanto laboratório de reformas e políticas públicas voltadas para a transparência e a participação públicas

Em 2018 continuaremos o trabalho pioneiro desenvolvido nesta área, mas tentaremos sobretudo reforçar a nossa capacidade de atuação além da produção do Índice de Transparência Municipal (ITM). Os resultados obtidos desde 2013 permitem afirmar o ITM como um importante contributo para o incremento da transparência dos municípios, medida através do seu desempenho no que se refere à disponibilização de informação de interesse público nos websites, todavia, importa agora capacitar as estruturas da Administração Local para a verdadeira participação cívica, libertando-as da tradição de opacidade nos seus modelos de funcionamento e prevenindo a corrupção, os conflitos de interesses e o abuso de poder.

PROJETOS APOIADOS	Resultado esperado	Apoio
ITM	Websites municipais disponibilizando mais quantidade de informação e de maior qualidade	JB Fernandes Memorial Trust

PROGRAMA 7

7.1 Prevenir e combater a corrupção na Contratação Pública

A contratação pública é uma das áreas mais suscetíveis à ocorrência de fraude e conflitos de interesses e aquela que regista níveis mais elevados de perceções de corrupção.

Através da execução do projeto Pactos de Integridade trabalhamos de forma consistente a problemática da corrupção na contratação pública desde 2016, e 2018 dará continuidade à estratégia de implementação em curso.

PROJETOS APOIADOS	Resultado esperado	Apoio
Pacto de Integridade	Contratação Pública em Portugal mais transparente e com medidas de prevenção e controlo da corrupção eficazmente implementadas	Comissão Europeia (DG Regio)

CAMPANHAS APOIADAS	Resultado esperado	Apoio
Contratação Transparente	Público em geral sensibilizado para a necessidade de monitorização cívica dos processos e procedimentos de contratação pública	Comissão Europeia (DG Regio)

PROGRAMA 8

8.1 Apoiar a qualidade da informação e investigação sobre corrupção e boa governança

8.2 Reforçar o ativismo anticorrupção e em prol do desenvolvimento sustentável

8.3 Garantir a implementação da Agenda 2030 das Nações Unidas

No âmbito da estratégia de Cooperação para o Desenvolvimento, compete-nos apoiar a qualidade da informação e investigação sobre corrupção e boa governança em outras geografias, designadamente naquelas que nos são mais próximas, como é o caso dos países lusófonos, mas sobretudo apoiar e reforçar o ativismo em prol desenvolvimento sustentável em todo o mundo.

Nessa medida, 2018 assume como prioridade o desenvolvimento e consolidação da iniciativa RedeGOV – Rede pela Boa Governança e Desenvolvimento Sustentável na Lusofonia, e a produção de Relatórios Sombra sobre a implementação do Objetivo

de Desenvolvimento Sustentável 16 - Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis.

Financiamento: sem financiamento

PROGRAMA 9

Integridade Desportiva

9.1 Prevenir e combater a manipulação de resultados desportivos (Match-Fixing)

O trabalho em curso sobre a manipulação de resultados desportivos beneficia de financiamento dedicado até dezembro de 2019, pelo que continuaremos a desenvolver o projeto em 2018, salientando em particular as ligações entre o Match-Fixing e a criminalidade organizada, e igualmente a necessidade de implementação eficaz da Convenção do Conselho da Europa sobre a Manipulação de Competições Desportivas (Convenção Macolin).

PROJETOS APOIADOS	Resultado esperado	Apoio
Anti Match-Fixing Top Training	Agentes desportivos sensibilizados e capacitados para prevenir e combater o Match-Fixing	Comissão Europeia (Erasmus+Sport)

CAMPANHAS APOIADAS	Resultado esperado	Apoio
Jogo Limpo	Público em geral sensibilizado para impactos económicos e sociais do Match-Fixing e mobilizado para a sua erradicação	Comissão Europeia (Erasmus+Sport)

PROGRAMA 10

Integridade Corporativa

10.1 Prevenir e combater a corrupção nos negócios

10.2 Business Integrity Forum Portugal

Sensibilizar empresas, empreendedores e associações empresariais para a importância das questões de governança interna na prevenção dos riscos de corrupção e o seu prejuízo para a performance financeira e sustentabilidade organizacional é fundamental para que se institua uma cultura de ética e de responsabilidade social no setor privado assente na égide de que negócios íntegros são os melhores negócios.

Ao longo de 2018 prosseguiremos os contactos com *stakeholders* para a constituição de uma uma plataforma de sensibilização e partilha de informação sobre as melhores práticas de *compliance* e gestão de riscos de corrupção neste setor, tendo presente em particular a adoção de mecanismos internos de reporte e de proteção de whistleblowers.

Financiamento: sem financiamento

PROGRAMA 11

Integridade na Saúde

11.1 Aprofundar o conhecimento sobre os problemas de integridade no Setor da Saúde

11.2 Envolver stakeholders relevantes na promoção da transparência e da integridade no Setor da Saúde

O Sector da Saúde português, no aspeto da transparência, apresenta culturas muito distintas entre si, consoante os elementos analisados. Embora globalmente possa talvez ser considerada uma área mais transparente do que outras áreas da sociedade portuguesa e, em particular, do conjunto do sector público português, e alguns dos seus componentes sejam um exemplo de transparência a nível nacional e internacional, observa-se em simultâneo que outros componentes estão cobertos de uma completa opacidade. O problema para o cidadão advém de que esses componentes são aqueles onde se movem os maiores interesses económicos e onde os custos da corrupção podem ser astronómicos.

Por isso mesmo, em 2018 iniciamos um novo programa versando o Setor da Saúde, que esperamos possa traduzir o reforço da sensibilização sobre os problemas que afetam esta área, contribuindo assim para melhorar significativamente a qualidade dos serviços prestados no Serviço Nacional de Saúde, libertando-o progressivamente da expressão massiva dos interesses privados aí instalados.

Financiamento: sem financiamento

PROGRAMA 12

Integridade e Boa Governança no Setor Social

12.1 Diagnosticar problemas de corrupção e má governança no Setor Social

12.2 Desenhar e implementar sistemas de prevenção e de combate à corrupção e a má governança no Setor Social

Escândalos como os casos da Associação Raríssimas e da OXFAM deitaram por terra a ideia de que o Setor Social está imune a problemas de corrupção e má governança, colocando na ordem do dia a necessidade de monitorar as condições de integridade das organizações sem fins lucrativos porque, infelizmente também aí, a fraude, o abuso de poder e os conflitos de interesses

ocorrem.

Enquanto entidade deste setor, acresce-nos a responsabilidade de intervir para garantir que a transparência e a integridade são tanto valores como prática institucional, razão pela qual estamos apostados em diagnosticar debilidades e apoiar o desenho e implementação de sistemas de prevenção da corrupção e má governança, partilhando com parceiros a experiência acumulada, mas também aprendendo com estes como continuar a melhorar os nossos processos e procedimentos internos.

Financiamento: sem financiamento

Orçamento 2018

Previsão de Recebimentos para o ano 2018

Fonte de Financiamento	Montante (EUR)
CE	108 864,23
Adessium Foundation	17 500,00
JB Fernandes Memorial Grant	28 710,31
Global Anti Corruption Consortium	7 983,56
Quotas	12 576,00
Total	175 634,09

Previsão de Encargos para o ano 2018

Item de Despesa	Montante (EUR)
Encargos com Pessoal	97 834,86
Encargos com Prestadores de Serviços	40 764,52
Encargos com Fornecimentos e Serviços Externos	24 458,71
Total	163 058,09

JUNTOS NA LUTA ANTICORRUPÇÃO
Working together against corruption

TRANSPARENCIA.PT