



PLANO DE ATIVIDADES
2020-2021
ATUALIZAÇÃO

RE-AGIR

PLANO DE ATIVIDADES 2020-2021
ATUALIZAÇÃO

Publicação da responsabilidade da Direção
da Transparência e Integridade, Associação Cívica

Lisboa, junho de 2021

Foto de Capa:
Clay Banks/ Unsplash

MENSAGEM DA DIREÇÃO

Numa organização não governamental, como a TI Portugal, planear o trabalho futuro é sempre uma tarefa difícil porque implica conjugar as prioridades da rede *Transparency International* com a realidade nacional em que estamos inseridos, assim como organizar-nos à volta do que é certo, em termos de projetos e financiamentos contratualizados, com as questões e temáticas que vão emergindo no debate público. Se a isto juntarmos a pandemia de Covid-19 que assolou o mundo nos últimos dois anos, o exercício de planeamento torna-se um verdadeiro desafio. No início de 2020, não esperaríamos lançar, uns meses depois, o Contratação Hotspot, dedicado à contratação pública de emergência relativa à Covid-19. Nem imaginávamos que teríamos que dedicar especial atenção a um Plano de Recuperação e Resiliência e à boa utilização dos fundos europeus.

À semelhança dos anos anteriores, em 2021-2022, o certo é a continuação do trabalho que já está em curso, frequentemente associado a projetos plurianuais contratualizados com doadores internacionais. Esses seguem planos de trabalho rigorosos, com atividades previamente calendarizadas e que são portanto mais fáceis de planear e orçamentar.

O incerto é a vontade de fazermos mais do que aquilo que está à partida assegurado, contratualizado e orçamentado. É, como já exemplificámos com as consequências da pandemia, a necessidade de respondermos a temas emergentes na discussão pública, ou de estendermos a nossa atividade a áreas cruciais, mas para as quais não existe financiamento dedicado e onde, portanto, a capacidade de atuação não está assegurada. Planear um ano de atividades significa, por isso, equilibrar realismo e esperança.

Se o final de 2020 e o início de 2021 foram, como era expectável, um período de transição para a TI Portugal, devido à nova composição dos corpos sociais e a eleição de novos órgãos dirigentes, os meses que se avizinham serão de consolidação do trabalho desses órgãos, em particular da Direção.

O presente plano de atividades procura definir o rumo num contexto que continua incerto, que demandará de nós tanto planeamento e ação, como flexibilidade e reação. Nunca como antes é imperativo pensar para lá dos 365 dias numa lógica plurianual, reconhecendo a necessidade de manter as atividades em curso com o máximo de eficácia, ao mesmo tempo que moldamos a realidade e construímos a esperança.

P' A Direção da Transparência e Integridade

Susana Coroadó

Susana Coroadó, *Presidente*

VISÃO E CONTEXTO

Em setembro de 2020 a Transparência e Integridade, Associação Cívica (TI Portugal) celebrou 10 anos de existência. Durante este período consolidamos o nosso papel enquanto principal organização da sociedade civil dedicada ao combate à corrupção em Portugal, mas muito ainda está por fazer.

Num ano extremamente difícil para todos nós, tornou-se claro que para enfrentar e superar a crise pandémica as recomendações e as reformas propostas pela TI Portugal são fundamentais. Quer para assegurar que o combate anticorrupção inscrito na nova estratégia aprovada pelo Governo se faz com eficácia, quer para garantir que os fundos europeus inscritos no Plano de Recuperação e Resiliência são bem geridos e não se perdem como no passado em desvios sucessivos em prol de interesses privados.

Mais do que nunca é necessário prosseguir a nossa ação cívica, quer através do desenvolvimento de estudos e projetos assentes em investigação sólida e nas melhores práticas internacionais, quer através de campanhas de sensibilização e de advocacia que moldem a vontade da generalidade dos atores políticos, no governo e no Parlamento, no sentido do fortalecimento das instituições públicas nos domínios da transparência, integridade e prestação de contas.

A corrupção continua a ser o maior desafio à solidez das instituições democráticas e o principal obstáculo ao desenvolvimento económico e social, em Portugal e no mundo.

E por isso assumimos como missão desenvolver um esforço coordenado de mobilização contra a corrupção, alicerçado no engajamento de todas as partes interessadas – no setor público, nas empresas, nas ONGs – ao nível nacional e transnacional.

Contamos com os nossos membros e parceiros para consegui-lo.

**CONTINUAMOS JUNTOS
CONTRA A CORRUPÇÃO
EM DEFESA
DA DEMOCRACIA**

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

CAPACITAÇÃO ORGANIZACIONAL

A sustentabilidade da associação continua a ser essencial para a implementação do plano de atividades e cumprimento da missão da TI Portugal, assegurando de que dispomos de recursos humanos e financeiros e instrumentos técnicos e tecnológicos ajustados às nossas necessidades.

Ainda que os últimos anos tenham permitido reforçar a estrutura organizacional da associação, a pandemia COVID-19 também afetou bastante o nosso setor, registando-se um decréscimo significativo das oportunidades de financiamento de projetos na nossa área de especialização, dado que a larga maioria dos doadores internacionais considerou prioritário o apoio a iniciativas dirigidas a combater o coronavírus.

Assim, em 2021, daremos continuidade aos trabalhos de capacitação já iniciados, nomeadamente aqueles que se encontram definidos como estratégicos a este nível: o desenvolvimento do Fundraising, aliado à Programação, Planeamento e Avaliação de Impacto, por via da diversificação de fontes de financiamento e do reforço do desempenho destas funções na estruturação do trabalho da equipa.

Em particular, procuraremos incrementar a atividade do Centro Transparente, tão logo nos seja possível regressar ao quotidiano de iniciativas de base presencial.

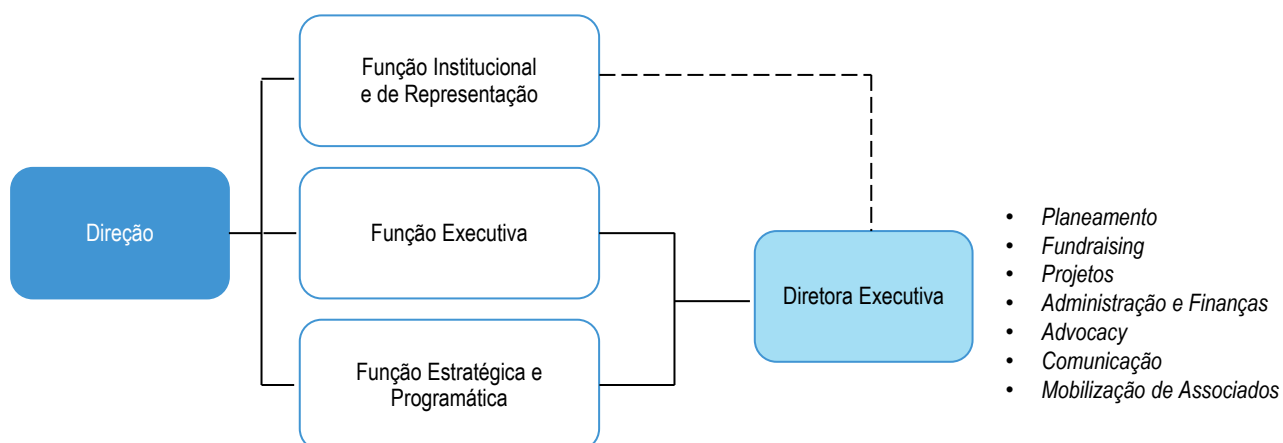
Áreas estratégicas GROW 2020-2021



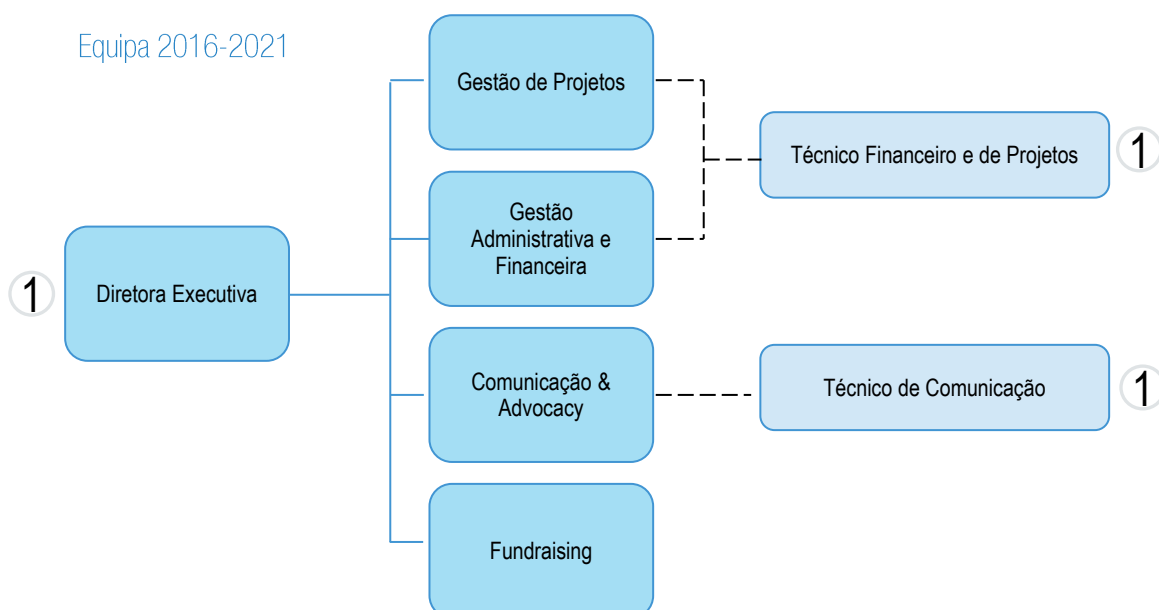
No atual Modelo de Governança, o desenvolvimento das estratégias de programação, planeamento e Fundraising suscetíveis de prosseguir a missão e os objetivos da TI Portugal, bem como a sua sustentabilidade, competem à Diretora Executiva, que, tendo em conta a dimensão da equipa, é também responsável pela gestão de todos os projetos e campanhas em curso, além da coordenação financeira e operacional da associação.

Por isso, a atual Direção tem-se envolvido ativamente no apoio às atividades de advocacia e na procura de soluções sustentáveis que façam crescer o número de trabalhadores ao serviço e que otimizem os processos de gestão administrativa e financeira, de modo a que a gestão estratégica se autonomize da gestão de projetos na dinâmica da organização.

Modelo de Governança



Equipa 2016-2021



ADVOCACIA

A TI Portugal é a única ONG que tem como missão a defesa da boa governança e a prevenção e combate à corrupção no nosso país.

Nessa medida, o incremento do nosso posicionamento enquanto interlocutor privilegiado dos decisores para a formulação de políticas públicas é fundamental para disseminarmos os valores que defendemos, e solidificarmos as nossas posições junto de um público mais vasto e progressivamente mais engajado na causa anticorrupção.

No combate à corrupção o que continua a falhar é a falha é a política



Ao longo dos últimos 10 anos, pouco ou nada tem sido feito pelo combate à corrupção em Portugal e os resultados do Índice de Perceção da Corrupção são expressão dessa deriva.

Portugal desceu três lugares no Índice de Perceção da Corrupção (CPI) de 2020, publicado pela Transparency International.

SUSANA COROADO

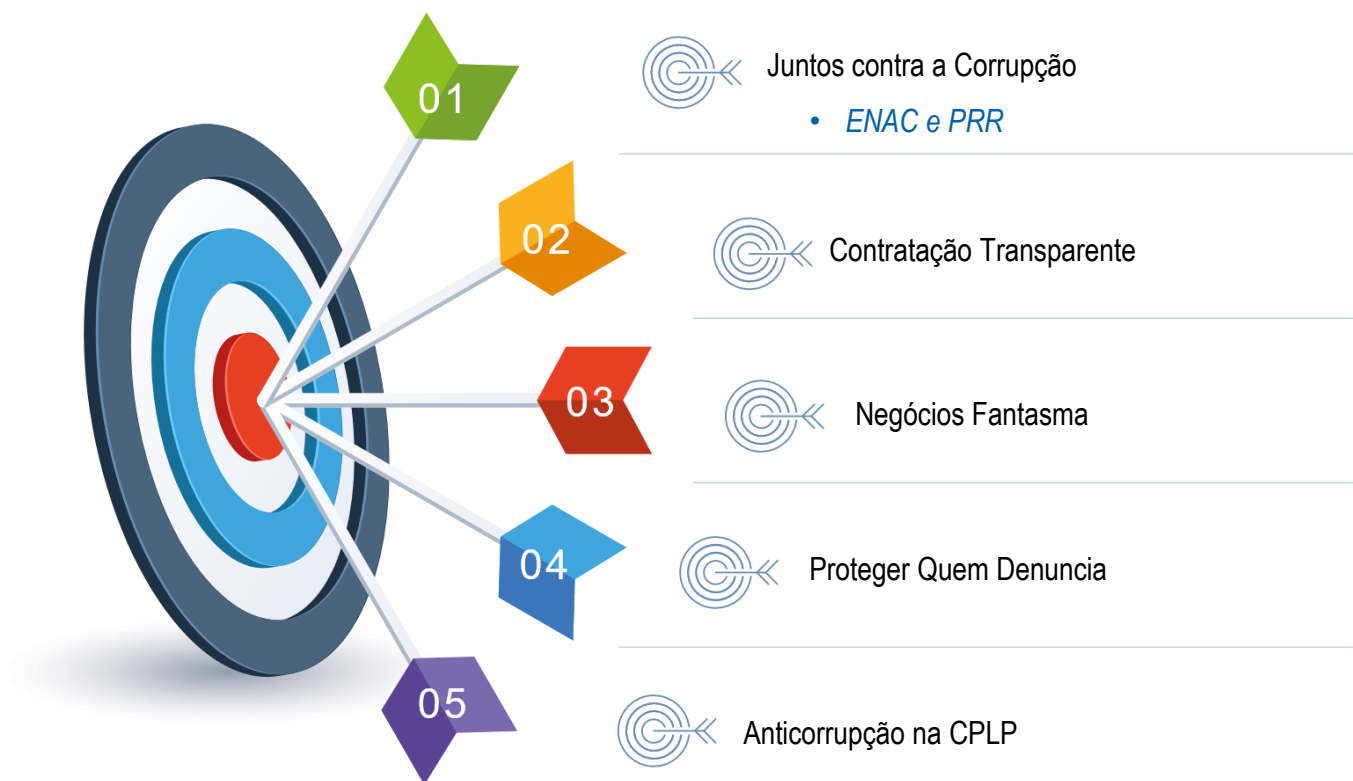
Presidente da Transparência e Integridade



Continuaremos o trabalho de monitorização de políticas públicas e dos progressos na implementação de convenções e compromissos internacionais, alertando para o que está mal e para o que deve ser corrigido, e denunciando por todos os meios ao nosso alcance ilícitos criminais, irregularidades, conflitos de interesses, abusos de poder, e todas as demais situações que se configurem contrárias à boa governança e à defesa do interesse público.

Para efeito, utilizaremos os nossos canais de comunicação – página na Internet, Newsletter, redes sociais – mas também todos os fóruns em que participamos, em Portugal e no estrangeiro, e a presença nos meios de comunicação social.

Campanhas



Áreas estratégicas no trabalho de Advocacy



EDUCAÇÃO, FORMAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO

O **Transparente - Centro de Documentação e Informação sobre Transparência, Boa Governança e Democracia** agrega todas as atividades de educação, formação e sensibilização da TI Portugal dirigidas a diferentes públicos-alvo, com o objetivo de capacitar pessoas e organizações, quer no âmbito dos programas e projetos em curso, quer através de outras iniciativas promovendo a discussão crítica sobre integridade, boa governança, defesa dos direitos humanos, desenvolvimento sustentável (ODS16) e de cidadania em diferentes domínios.

Áreas estratégicas de Educação, Formação e Sensibilização



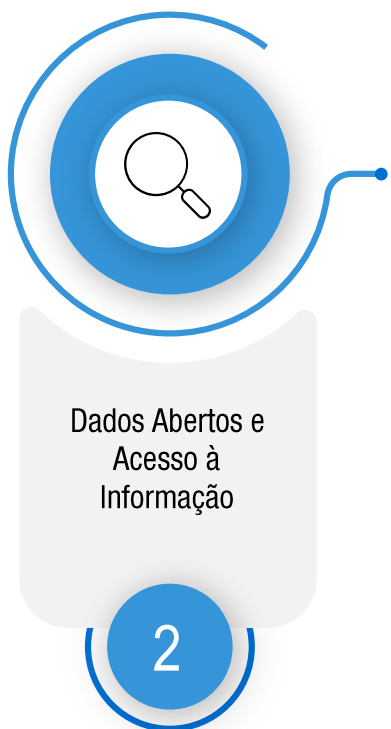
PROGRAMAS E PROJETOS



A área da contratação pública é das mais sensíveis no que toca aos mecanismos de prevenção e combate à corrupção. Tirando partido da experiência já acumulada no projeto Pacto de Integridade, e numa lógica de criação de redes de colaboração com os setores público e privado e com a sociedade civil, continuaremos a promover a adoção de mecanismos de transparência, integridade e participação pública nos processos de contratação de bens e serviços pelo Estado.

Pacto de Integridade (IP)

Setembro 2021



O direito dos cidadãos à informação de interesse público é crítico para combater a corrupção e a má governança. Alargar esse direito à informação e tornar efetivo o acesso a dados abertos de utilidade pública, disponíveis online, são preocupações centrais no nosso trabalho, pelo potencial que encerram de capacitação cívica e criação de uma nova dinâmica na relação entre os cidadãos e o Estado.

Centro Transparente

2021

Transparência Hotspot

2021





Branqueamento de Capitais, Transparência Fiscal e Recuperação de Ativos

3

Continuaremos a trabalhar por sistemas fiscais e financeiros transparentes e íntegros, com ampla partilha de informações e de cooperação internacional, que fechem as portas à fuga fiscal e à lavagem de dinheiro provenientes da corrupção e do crime organizado.

Human Rights-based Advocacy to Anti-Corruption and the Returning of Stolen Assets after the Luanda Leaks (GACC)

Maio 2020



GLOBAL ANTI-CORRUPTION CONSORTIUM



Improving Beneficial Ownership Transparency (OGP BOT)

Março 2021



Cooperação para o Desenvolvimento e Corrupção Transnacional

4

A corrupção é cada vez mais um fenómeno transnacional. Facilmente salta fronteiras, mobilizando mecanismos de apoio e de branqueamento em diferentes jurisdições, usadas para fazer circular capitais, evitar a deteção dos negócios corruptos e fazer reentrar no património dos corruptos os proveitos ilícitos provenientes dos seus crimes. É justamente esta grande corrupção, que causa os maiores prejuízos às populações mais desfavorecidas, impedindo o desenvolvimento sustentável e violando os Direitos Humanos que trabalhamos enquanto ONGD.

Apoio, proteção e fortalecimento de ativistas e organizações da sociedade civil na defesa dos direitos humanos na Guiné Equatorial (APROFORT)

2021



RedeGOV - Rede pela Boa Governança e Desenvolvimento Sustentável na Lusofonia

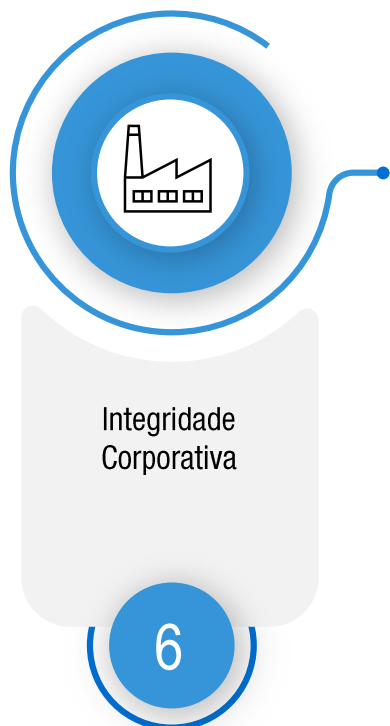
2021



A fraca regulação dos conflitos de interesses e de fenómenos de porta giratória, aliada a práticas de lóbi informal ou de “inside lobbying” – o lóbi levado a cabo pelos próprios decisores públicos, em situação de promiscuidade entre os seus interesses privados e a sua missão pública – está há muito identificada como um dos maiores problemas do nosso sistema político, e por isso o reforço da eficácia dos mecanismos de controlo e a responsabilização dos partidos políticos e das instituições públicas é uma das nossas prioridades

Integrity Watch

Set 2021



É fundamental sensibilizar o setor empresarial para a cultura de integridade nos negócios, privilegiando o trabalho com associações empresariais e redes de empresários, e avaliando e monitorando os sistemas de compliance e de gestão de riscos de corrupção, tendo em conta a especial vulnerabilidade das empresas aos riscos de corrupção.

Power-up Anti-bribery for Human Rights and Sustainable Development (CleanBiz)

2021



Business Integrity Forum

Out 2021

ORÇAMENTO 2021

O orçamento apresentado corresponde à disponibilidade de fundos em junho de 2021, de acordo com os projetos aprovados até essa data e os seus planos de pagamento, bem como o recebimento de quotas (estimado em 50% do valor coletável), a projeção de despesas da organização, e as decorrentes dos calendários de execução dos projetos. Em 2021, o valor projetado para recebimentos é superior à projeção de despesas em cerca de 35.000,00.

O valor fixado para fundo de maneo corresponde ao saldo disponível de 2021, e o montante alocado para investimento a usar para apoiar atividades de capacitação organizacional e iniciativas que não beneficiaram ainda subvenções públicas ou de outros apoios institucionais para a implementação de projetos é de pouco mais de 3.500,00.

PROJEÇÃO RECEBIMENTOS		PROJEÇÃO DESPESAS	
Quotas (50%)	7 566,00	GROW	10 000,00
Donativos	5 000,00	IP	65 671,50
Prestações de Serviços	5 000,00	APROFORT	123 435,00
IP	65 671,50	GACC	5 134,36
APROFORT	123 435,00	CleanBiz	4 622,87
GACC	5 134,36	CbCR Mini Grant	1 748,30
OGP BOT	1 000,00	GACC EG	2 029,50
AML&RE	1 182,07		
CleanBiz	4 622,87	Total:	212 641,53
CbCR Mini Grant	1 748,30		
GACC EG	2 029,50		
Total	222 389,60		

Total Disponível*	248 313,20
* Inclui saldo APROFORT transitado de 2020	25 923,60
Total a Executar	212 641,53
Fundo de Maneio	16 624,00
Fundo de Investimento	3 748,07

