



**PLANO DE ATIVIDADES**  
2020-2021  
**ATUALIZAÇÃO**

**RE-AGIR**

PLANO DE ATIVIDADES 2020-2021  
ATUALIZAÇÃO

Publicação da responsabilidade da Direção  
da Transparência e Integridade, Associação Cívica

Lisboa, junho de 2021

Foto de Capa:  
Clay Banks/ Unsplash

## MENSAGEM DA DIREÇÃO

Numa organização não governamental, como a TI Portugal, planear o trabalho futuro é sempre uma tarefa difícil porque implica conjugar as prioridades da rede *Transparency International* com a realidade nacional em que estamos inseridos, assim como organizar-nos à volta do que é certo, em termos de projetos e financiamentos contratualizados, com as questões e temáticas que vão emergindo no debate público. Se a isto juntarmos a pandemia de Covid-19 que assolou o mundo nos últimos dois anos, o exercício de planeamento torna-se um verdadeiro desafio. No início de 2020, não esperaríamos lançar, uns meses depois, o Contratação Hotspot, dedicado à contratação pública de emergência relativa à Covid-19. Nem imaginávamos que teríamos que dedicar especial atenção a um Plano de Recuperação e Resiliência e à boa utilização dos fundos europeus.

À semelhança dos anos anteriores, em 2021-2022, o certo é a continuação do trabalho que já está em curso, frequentemente associado a projetos plurianuais contratualizados com doadores internacionais. Esses seguem planos de trabalho rigorosos, com atividades previamente calendarizadas e que são portanto mais fáceis de planear e orçamentar.

O incerto é a vontade de fazermos mais do que aquilo que está à partida assegurado, contratualizado e orçamentado. É, como já exemplificámos com as consequências da pandemia, a necessidade de respondermos a temas emergentes na discussão pública, ou de estendermos a nossa atividade a áreas cruciais, mas para as quais não existe financiamento dedicado e onde, portanto, a capacidade de atuação não está assegurada. Planear um ano de atividades significa, por isso, equilibrar realismo e esperança.

Se o final de 2020 e o início de 2021 foram, como era expectável, um período de transição para a TI Portugal, devido à nova composição dos corpos sociais e a eleição de novos órgãos dirigentes, os meses que se avizinham serão de consolidação do trabalho desses órgãos, em particular da Direção.

O presente plano de atividades procura definir o rumo num contexto que continua incerto, que demandará de nós tanto planeamento e ação, como flexibilidade e reação. Nunca como antes é imperativo pensar para lá dos 365 dias numa lógica plurianual, reconhecendo a necessidade de manter as atividades em curso com o máximo de eficácia, ao mesmo tempo que moldamos a realidade e construímos a esperança.

P' A Direção da Transparência e Integridade



Susana Coroado, *Presidente*

# VISÃO E CONTEXTO

Em setembro de 2020 a Transparência e Integridade, Associação Cívica (TI Portugal) celebrou 10 anos de existência. Durante este período consolidamos o nosso papel enquanto principal organização da sociedade civil dedicada ao combate à corrupção em Portugal, mas muito ainda está por fazer.

Num ano extremamente difícil para todos nós, tornou-se claro que para enfrentar e superar a crise pandémica as recomendações e as reformas propostas pela TI Portugal são fundamentais. Quer para assegurar que o combate anticorrupção inscrito na nova estratégia aprovada pelo Governo se faz com eficácia, quer para garantir que os fundos europeus inscritos no Plano de Recuperação e Resiliência são bem geridos e não se perdem como no passado em desvios sucessivos em prol de interesses privados.

Mais do que nunca é necessário prosseguir a nossa ação cívica, quer através do desenvolvimento de estudos e projetos assentes em investigação sólida e nas melhores práticas internacionais, quer através de campanhas de sensibilização e de advocacia que moldem a vontade da generalidade dos atores políticos, no governo e no Parlamento, no sentido do fortalecimento das instituições públicas nos domínios da transparência, integridade e prestação de contas.

A corrupção continua a ser o maior desafio à solidez das instituições democráticas e o principal obstáculo ao desenvolvimento económico e social, em Portugal e no mundo.

E por isso assumimos como missão desenvolver um esforço coordenado de mobilização contra a corrupção, alicerçado no engajamento de todas as partes interessadas – no setor público, nas empresas, nas ONGs – ao nível nacional e transnacional.

Contamos com os nossos membros e parceiros para consegui-lo.

**CONTINUAMOS JUNTOS  
CONTRA A CORRUPÇÃO  
EM DEFESA  
DA DEMOCRACIA**

# PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

# CAPACITAÇÃO ORGANIZACIONAL

A sustentabilidade da associação continua a ser essencial para a implementação do plano de atividades e cumprimento da missão da TI Portugal, assegurando de que dispomos de recursos humanos e financeiros e instrumentos técnicos e tecnológicos ajustados às nossas necessidades.

Ainda que os últimos anos tenham permitido reforçar a estrutura organizacional da associação, a pandemia COVID-19 também afetou bastante o nosso setor, registando-se um decréscimo significativo das oportunidades de financiamento de projetos na nossa área de especialização, dado que a larga maioria dos doadores internacionais considerou prioritário o apoio a iniciativas dirigidas a combater o coronavírus.

Assim, em 2021, daremos continuidade aos trabalhos de capacitação já iniciados, nomeadamente aqueles que se encontram definidos como estratégicos a este nível: o desenvolvimento do Fundraising, aliado à Programação, Planeamento e Avaliação de Impacto, por via da diversificação de fontes de financiamento e do reforço do desempenho destas funções na estruturação do trabalho da equipa.

Em particular, procuraremos incrementar a atividade do Centro Transparente, tão logo nos seja possível regressar ao quotidiano de iniciativas de base presencial.

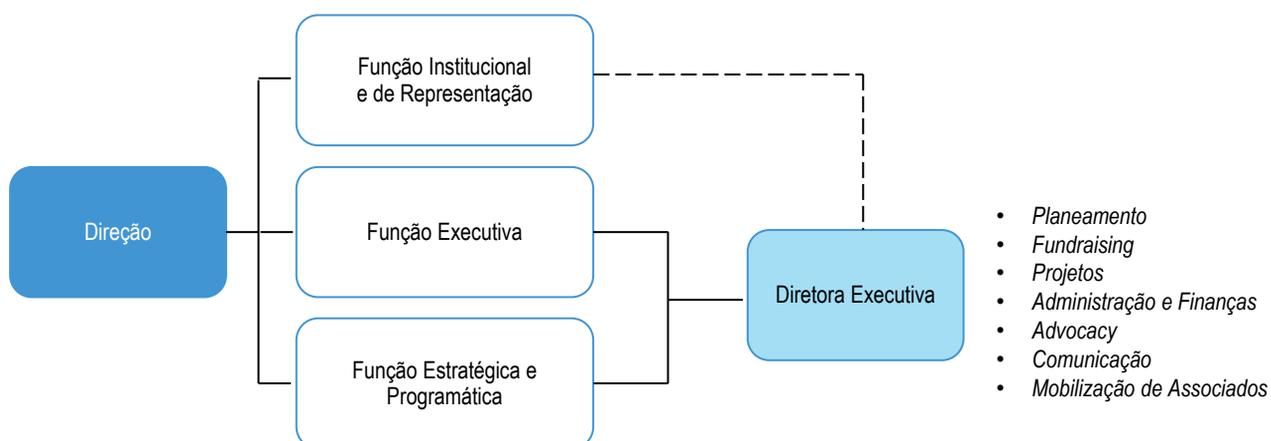
## Áreas estratégicas GROW 2020-2021



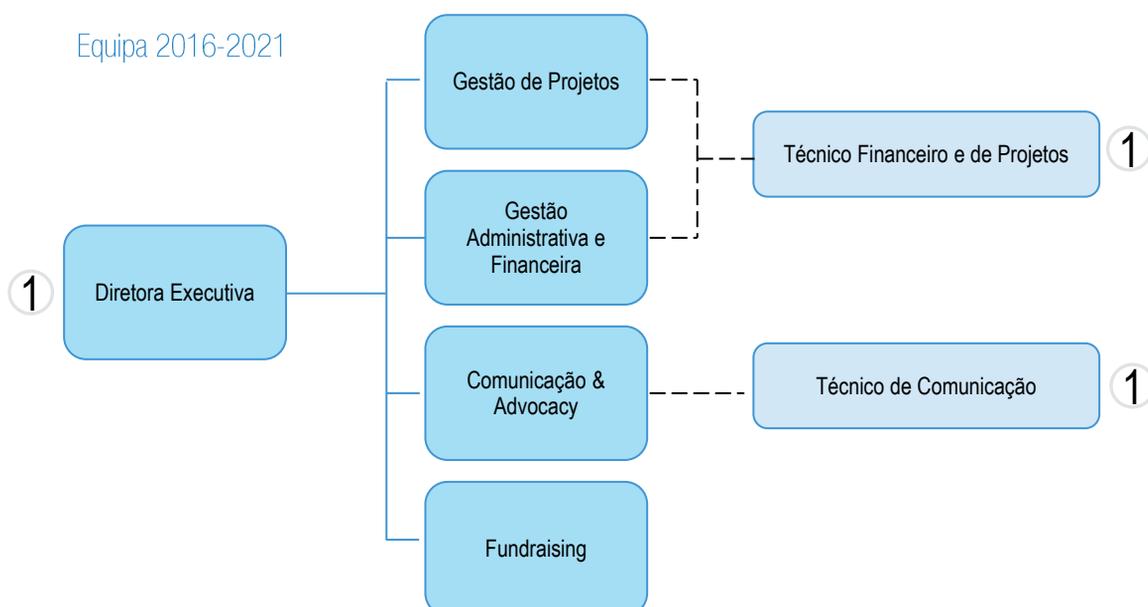
No atual Modelo de Governança, o desenvolvimento das estratégias de programação, planeamento e Fundraising suscetíveis de prosseguir a missão e os objetivos da TI Portugal, bem como a sua sustentabilidade, competem à Diretora Executiva, que, tendo em conta a dimensão da equipa, é também responsável pela gestão de todos os projetos e campanhas em curso, além da coordenação financeira e operacional da associação.

Por isso, a atual Direção tem-se envolvido ativamente no apoio às atividades de advocacia e na procura de soluções sustentáveis que façam crescer o número de trabalhadores ao serviço e que otimizem os processos de gestão administrativa e financeira, de modo a que a gestão estratégica se autonomize da gestão de projetos na dinâmica da organização.

### Modelo de Governança



### Equipa 2016-2021



# ADVOCACIA

A TI Portugal é a única ONG que tem como missão a defesa da boa governança e a prevenção e combate à corrupção no nosso país.

Nessa medida, o incremento do nosso posicionamento enquanto interlocutor privilegiado dos decisores para a formulação de políticas públicas é fundamental para disseminarmos os valores que defendemos, e solidificarmos as nossas posições junto de um público mais vasto e progressivamente mais engajado na causa anticorrupção.

**No combate à corrupção o que continua a falhar é a falha é a política**



***Ao longo dos últimos 10 anos, pouco ou nada tem sido feito pelo combate à corrupção em Portugal e os resultados do Índice de Perceção da Corrupção são expressão dessa deriva.***

Portugal desceu três lugares no Índice de Perceção da Corrupção (CPI) de 2020, publicado pela Transparency International.

**SUSANA COROADO**

*Presidente da Transparência e Integridade*



Continuaremos o trabalho de monitorização de políticas públicas e dos progressos na implementação de convenções e compromissos internacionais, alertando para o que está mal e para o que deve ser corrigido, e denunciando por todos os meios ao nosso alcance ilícitos criminais, irregularidades, conflitos de interesses, abusos de poder, e todas as demais situações que se configurem contrárias à boa governança e à defesa do interesse público.

Para efeito, utilizaremos os nossos canais de comunicação – página na Internet, Newsletter, redes sociais – mas também todos os fóruns em que participamos, em Portugal e no estrangeiro, e a presença nos meios de comunicação social.

# Campanhas



## Áreas estratégicas no trabalho de Advocacy



# EDUCAÇÃO, FORMAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO

O **Transparente - Centro de Documentação e Informação sobre Transparência, Boa Governança e Democracia** agrega todas as atividades de educação, formação e sensibilização da TI Portugal dirigidas a diferentes públicos-alvo, com o objetivo de capacitar pessoas e organizações, quer no âmbito dos programas e projetos em curso, quer através de outras iniciativas promovendo a discussão crítica sobre integridade, boa governança, defesa dos direitos humanos, desenvolvimento sustentável (ODS16) e de cidadania em diferentes domínios.

## Áreas estratégicas de Educação, Formação e Sensibilização



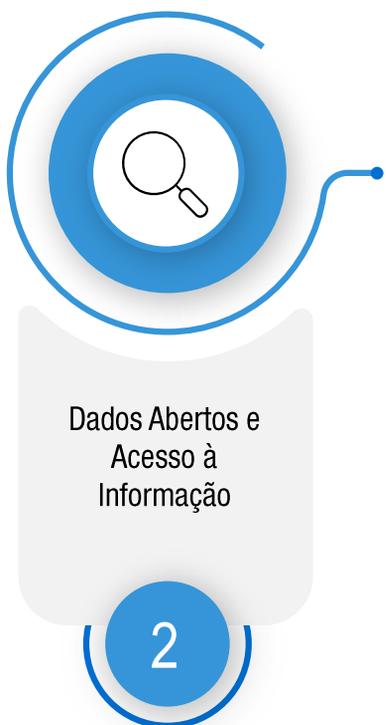
# PROGRAMAS E PROJETOS



A área da contratação pública é das mais sensíveis no que toca aos mecanismos de prevenção e combate à corrupção. Tirando partido da experiência já acumulada no projeto Pacto de Integridade, e numa lógica de criação de redes de colaboração com os setores público e privado e com a sociedade civil, continuaremos a promover a adoção de mecanismos de transparência, integridade e participação pública nos processos de contratação de bens e serviços pelo Estado.

### Pacto de Integridade (IP)

Setembro 2021



O direito dos cidadãos à informação de interesse público é crítico para combater a corrupção e a má governança. Alargar esse direito à informação e tornar efetivo o acesso a dados abertos de utilidade pública, disponíveis online, são preocupações centrais no nosso trabalho, pelo potencial que encerram de capacitação cívica e criação de uma nova dinâmica na relação entre os cidadãos e o Estado.

### Centro Transparente

2021

### Transparência Hotspot

2021





Branqueamento de Capitais, Transparência Fiscal e Recuperação de Ativos

3

Continuaremos a trabalhar por sistemas fiscais e financeiros transparentes e íntegros, com ampla partilha de informações e de cooperação internacional, que fechem as portas à fuga fiscal e à lavagem de dinheiro provenientes da corrupção e do crime organizado.

### Human Rights-based Advocacy to Anti-Corruption and the Returning of Stolen Assets after the Luanda Leaks (GACC)

Maio 2020



**GLOBAL ANTI-CORRUPTION CONSORTIUM**



### Improving Beneficial Ownership Transparency (OGP BOT)

Março 2021



Cooperação para o Desenvolvimento e Corrupção Transnacional

4

A corrupção é cada vez mais um fenómeno transnacional. Facilmente salta fronteiras, mobilizando mecanismos de apoio e de branqueamento em diferentes jurisdições, usadas para fazer circular capitais, evitar a deteção dos negócios corruptos e fazer reentrar no património dos corruptos os proveitos ilícitos provenientes dos seus crimes. É justamente esta grande corrupção, que causa os maiores prejuízos às populações mais desfavorecidas, impedindo o desenvolvimento sustentável e violando os Direitos Humanos que trabalhamos enquanto ONGD.

### Apoio, proteção e fortalecimento de ativistas e organizações da sociedade civil na defesa dos direitos humanos na Guiné Equatorial (APROFORT)

2021



### RedeGOV - Rede pela Boa Governança e Desenvolvimento Sustentável na Lusofonia

2021



A fraca regulação dos conflitos de interesses e de fenómenos de porta giratória, aliada a práticas de lóbi informal ou de “inside lobbying” – o lóbi levado a cabo pelos próprios decisores públicos, em situação de promiscuidade entre os seus interesses privados e a sua missão pública – está há muito identificada como um dos maiores problemas do nosso sistema político, e por isso o reforço da eficácia dos mecanismos de controlo e a responsabilização dos partidos políticos e das instituições públicas é uma das nossas prioridades

### Integrity Watch

Set 2021



É fundamental sensibilizar o setor empresarial para a cultura de integridade nos negócios, privilegiando o trabalho com associações empresariais e redes de empresários, e avaliando e monitorando os sistemas de compliance e de gestão de riscos de corrupção, tendo em conta a especial vulnerabilidade das empresas aos riscos de corrupção.

### Power-up Anti-bribery for Human Rights and Sustainable Development (CleanBiz)

2021



### Business Integrity Forum

Out 2021

# ORÇAMENTO 2021

O orçamento apresentado corresponde à disponibilidade de fundos em junho de 2021, de acordo com os projetos aprovados até essa data e os seus planos de pagamento, bem como o recebimento de quotas (estimado em 50% do valor coletável), a projeção de despesas da organização, e as decorrentes dos calendários de execução dos projetos. Em 2021, o valor projetado para recebimentos é superior à projeção de despesas em cerca de 35.000,00.

O valor fixado para fundo de maneo corresponde ao saldo disponível de 2021, e o montante alocado para investimento a usar para apoiar atividades de capacitação organizacional e iniciativas que não beneficiaram ainda subvenções públicas ou de outros apoios institucionais para a implementação de projetos é de pouco mais de 3.500,00.

PROJEÇÃO RECEBIMENTOS		PROJEÇÃO DESPESAS	
Quotas (50%)	7 566,00	GROW	10 000,00
Donativos	5 000,00	IP	65 671,50
Prestações de Serviços	5 000,00	APROFORT	123 435,00
IP	65 671,50	GACC	5 134,36
APROFORT	123 435,00	CleanBiz	4 622,87
GACC	5 134,36	CbCR Mini Grant	1 748,30
OGP BOT	1 000,00	GACC EG	2 029,50
AML&RE	1 182,07		
CleanBiz	4 622,87	Total:	<b>212 641,53</b>
CbCR Mini Grant	1 748,30		
GACC EG	2 029,50		
Total	<b>222 389,60</b>		

Total Disponível*	<b>248 313,20</b>
* Inclui saldo APROFORT transitado de 2020	25 923,60
Total a Executar	<b>212 641,53</b>
Fundo de Maneio	16 624,00
Fundo de Investimento	3 748,07

